

結合存貨分類與多物項存貨管理之績效評估

研究生：蔡志達

指導教授：蔡啓揚 教授

元智大學工業工程與管理研究所

摘要

在現今的環境中，有成千上萬的存貨種類，其中包含著各種性質差異極大的物項，面對如此龐大數量的物項及不同性質的物項來說，使用傳統的單一物項管理手法來管理存貨，實在是太過於複雜及費時，且完全是沒有效率可言，多物項存貨管理（multi-item inventory control）模式已有許多文獻證實，確實可比單一物項存貨模式節省成本，而企業在管理多物項存貨時，是否必須將存貨分類，如何將存貨分類，亦是一個值得深思的問題。

目前在多物項文獻的探討中，絕大部分的文獻只討論了多物項分群的部份，或是只討論多物項存貨管理手法，鮮少文獻是將兩者結合一起討論的，所以對於多物項存貨有無分群之成效為何，並沒有一個絕對的解答。因此，本研究應用四種存貨分群法則，將多物項存貨依照成本的存貨管理目標作分群，使分群結果能夠滿足成本最低之目標，並將各個分群導入相同的數個多物項存貨管理策略，包括週期盤點策略、修改過之週期盤點策略，與多物項存貨不分群的部份做比較，探討多物項存貨在有無分群情況下之差異，除此之外，本研究亦討論不同分群法則下不同多物項存貨管理策略之差異，以及在不同情況下使用何種存貨管理策略其管理成效較佳，並在最後提出綜合比較之分析建議。

關鍵字：多物項存貨管理、存貨分群